

หลักสูตร 1 วัน

บทบาทคณะกรรมการ 5 ส ในการบริหาร 5 ส ให้ประสบความสำเร็จ

โดย โสัชจารูดี ปวรินทร์พงษ์

Coach & Professional Trainer และวิทยากรด้านจิตวิทยาบริการและการโค้ช

“เอกสารนี้เป็นเอกสารควบคุมและเป็นลิขสิทธิ์ ไม่อนุญาตให้นำไปเผยแพร่ก่อนได้รับอนุญาต”

หลักการและ แนวความคิด

การดำเนินธุรกิจ เพื่อให้ได้ผลกำไรตามเป้าหมายขององค์กร ถือเป็นหัวใจของการดำเนินงาน แต่การได้มาด้วยกำไร ปัจจุบันไม่ใช่เพียงขึ้นราคาขายอย่างเดียวเท่านั้น หากประกอบด้วยปัจจัยรอบด้าน เช่น ด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์/ชิ้นงาน ราคา การส่งมอบ ความปลอดภัย ขวัญและกำลังใจของพนักงานในการทำงาน มีต่อองค์กร สิ่งแวดล้อม และจรรยาบรรณที่องค์กรมีต่อผู้เกี่ยวข้องหรือเรียกตามภาษาของการเพิ่มผลผลิต ว่ามี P-Q-C-D-S-M-E-E

เครื่องมือหรือเทคนิคที่ถือเป็นการปูพื้นฐานในการเพิ่มประสิทธิภาพในทุกด้านของการผลิต คุณภาพ ต้นทุน การจัดส่ง ฯลฯ ดังที่กล่าวมานั้นคือการทำ 5ส ทั้งนี้เพราะ 5ส จัดเป็นเครื่องมือพื้นฐานที่นำไปใช้ในการเพิ่มผลผลิต เพื่อควบคุมองค์กรให้มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ มีความปลอดภัย ตลอดจนเป็นการลดความสูญเปล่าในองค์กร จึงกล่าวได้ว่า 5ส เป็นเครื่องมือหนึ่งที่ใช้ในการบริหาร และถือเป็นกิจวัตรประจำวันของพนักงานที่ต้องทำอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

ดังนั้น การนำ 5ส ใช้ในองค์กร จึงถือเป็นการปรับปรุงวิธีการทำงาน สภาพแวดล้อม และเป็นการสร้างมาตรฐานการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นพื้นฐานสำคัญในการนำสู่ระบบคุณภาพอื่นๆ ได้ต่อไป

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1. เพื่อให้คณะกรรมการที่เป็นตัวแทนขององค์กร มีความรู้ เข้าใจในบทบาทของคณะกรรมการ 5ส
2. ที่เข้ามาบริหาร 5ส ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดแก่องค์กร
3. เพื่อให้คณะกรรมการ สามารถจัดทำแผนงาน Master Plan เพื่อใช้ในการบริหารงาน 5ส ให้ประสบความสำเร็จ
4. เพื่อให้คณะกรรมการมีแนวทางในการจัดทำมาตรฐาน 5ส ได้อย่างถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีแนวทางในการตรวจประเมิน 5ส ได้อย่างถูกต้อง เพื่อนำสู่การรายงานผลการบริหาร 5ส ให้เป็นตาม นโยบายที่นำ 5ส มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในงาน และการเพิ่มผลผลิต

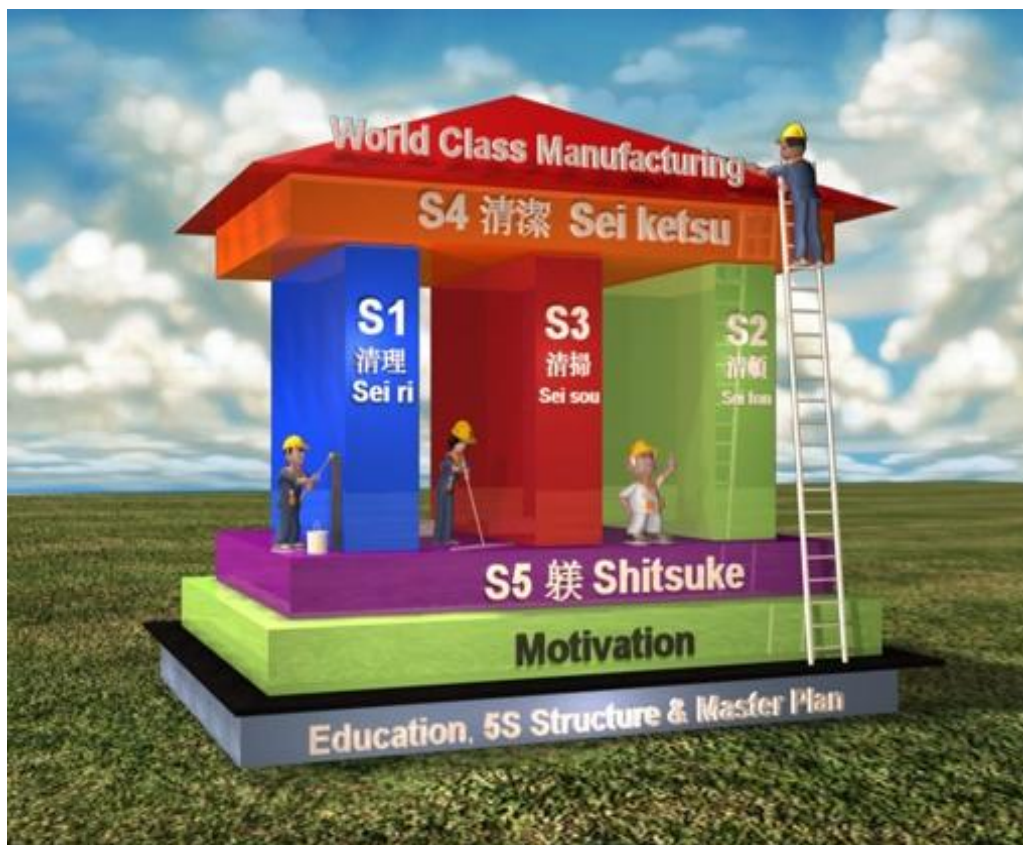
รายละเอียดเนื้อหาตามหลักสูตร

-  การกิจ บทบาท ของคณะกรรมการ 5ส
-  การบริหารโครงการ 5ส ที่สัมฤทธิ์ผล
-  Workshop : ฝึกปฏิบัติ จัดทำ “แผนงาน Master Plan : การบริหารโครงการ 5ส ประจำปี”
-  กลยุทธ์การจัดทำมาตรฐาน 5ส
-  Workshop : ฝึกปฏิบัติ จัดทำ “มาตรฐาน 5ส”
-  เทคนิคการตรวจประเมิน 5ส
-  Workshop : ฝึกปฏิบัติ “การตรวจประเมิน 5ส”
-  Q&A

“เอกสารนี้เป็นเอกสารควบคุมและเป็นลิขสิทธิ์ ไม่อนุญาตให้นำไปเผยแพร่ก่อนได้รับอนุญาต”

กรอบการฝึกอบรมของหลักสูตร

[5S House Model](#)



แนวทางในการฝึกอบรม

-  การเรียนรู้แบบผู้ใหญ่ (Adult Learning) โดยผู้เข้าอบรมเป็นบุคคลสำคัญที่ต้องเรียนรู้ด้วยตัวเอง และนำความรู้ที่ได้เรียนรู้ไปใช้ได้ทันที ด้วยแนวทางของตัวเอง
-  การฝึกอบรมเพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจตนเอง ยอมรับตนเอง อยากเปลี่ยนแปลงตนเอง เลือกรูปแบบ ของตนเอง จนนำไปสู่เป้าหมายที่ตนเองวางไว้ โดยเรียนรู้ผ่านกระบวนการโค้ชชิ่ง ด้วย Mindfulness Coaching & Training with M-THAI
-  กิจกรรมต่างๆ เพื่อให้เกิดการเรียนรู้อย่างแท้จริง
 -  Work shop กระตุ้นให้ คิด → เขียน → พูด
 -  การนำเสนอของกลุ่มจากการระดมความคิดเห็น
 -  การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันใน Class
 -  Case Study กรณีศึกษาเพื่อเรียนรู้สถานการณ์จำลองแล้วประยุกต์ใช้
 -  การบ้านเพื่อการนำไปฝึกฝนอย่างต่อเนื่อง
-  กำหนดแนวทางให้ผู้เข้าอบรม ได้นำความรู้ที่ได้รับไปปรับเปลี่ยนตัวเองกระบวนการทางจิตวิทยาเชิงบวก (Positive Psychology) ด้วยวงจรพฤติกรรม ทั้งด้านความคิด ความรู้สึก และการกระทำ โดยวางแนวทางในการพัฒนาตัวเอง และกำหนดแนวทางฝึกฝนตนเองจนกลายเป็นธรรมชาติ
-  วิทยากรทำหน้าที่เพียงผู้อำนวยความสะดวกในการเรียนรู้ (Facilitator) ทำให้การพัฒนาเป็นไปตามธรรมชาติของผู้เข้าอบรม โดยการเรียนรู้ที่จะเปลี่ยนแปลงตัวเองด้วยตัวเอง
-  ด้วยวิทยากรมีความรู้และประสบการณ์ด้านจิตวิทยา ดังนั้น ในการฝึกอบรมจะสอดแทรกความรู้ และสาระทางจิตวิทยา เพื่อให้ผู้เข้าอบรม ได้เข้าใจตนเอง ยอมรับตนเอง เห็นคุณค่าตนเอง และได้เรียนรู้ที่จะเข้าใจผู้อื่น ยอมรับผู้อื่น (Psycho Talk with Positive Psychology)
-  กำหนดแนวทางเพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมนำความรู้ที่ได้รับ ไปประยุกต์ใช้ในการทำงานได้จริง
-  มีแบบทดสอบเพื่อความรู้ความเข้าใจก่อนและหลังการอบรม (Pre-Post Test)

ผู้ที่เหมาะสมกับหลักสูตรนี้

- พนักงานที่เป็นคณะกรรมการ 5ส ที่เป็นแกนกลางในการบริหาร 5ส เพื่อให้ 5ส ขององค์กรประสบความสำเร็จและยั่งยืน

อุปกรณ์ที่ใช้ : อื่นๆ

- LCD - Flip Chart - Microphone - Classroom and Workshop

ระยะเวลาในการจัดฝึกอบรม

1 วัน รวมเวลา 6 ชั่วโมง (ช่วงเวลา 9.00 น.-16.00 น.)

สถาบันพีพีเลิร์นนิ่ง : สร้างคนเชิงรุก สนุกพัฒนา องค์กรสำเร็จ ชีวิตมั่งคั่ง