

หลักสูตร 2 วัน

เทคนิคการลดต้นทุนด้วยแนวทาง LEAN

โดย อาจารย์เหรียญชัย นำชัยศรีคำ

วิทยาการและที่ปรึกษา ด้านการวางแผนกลยุทธ์องค์กรและวางแผนทางการเงิน การปรับโครงสร้างหนี้
การบริหารจัดการ การเจรจาต่อรอง และการบริหารจัดการทางจิตวิทยา

หลักการและ แนวความคิด

เนื่องด้วยปัจจุบันสถานะเศรษฐกิจอยู่ในช่วงถดถอย และมีการแข่งขันด้านการตลาดอย่างรุนแรง ดังนั้น การทำกำไรด้วยการเพิ่มยอดขายจึงเป็นเรื่องที่ทำได้ยาก แต่ธุรกิจก็สามารถทำกำไรจากการลดต้นทุนด้วยการจัดการความสูญเปล่าในโรงงาน Lean Manufacturing เป็นเทคนิคการลดต้นทุนด้วยการขจัดความสูญเปล่าที่ได้ผล โดยที่ทางโรงงานยังคงรักษาระดับคุณภาพของการผลิตได้ หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งการวางแผนการผลิตโดยนำเครื่องมือทางด้าน Lean เข้ามาเป็นองค์ประกอบที่สำคัญจะนำมาซึ่งการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดเวลาการสูญเสียต่างๆ ไปได้ ผลกระทบที่สำคัญคือจะทำให้บริษัทสามารถบริหารต้นทุนการผลิต ให้มีประสิทธิภาพได้

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้เกิดความเข้าใจ lean concept เบื้องต้น (สำหรับการอบรมสัมมนา 1 วัน)
2. เพื่อทราบความสูญเสียต่างๆ ที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต
3. เพื่อทราบแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ในหลักการของ lean
4. เพื่อแนวทางในลดต้นทุนการผลิต

หัวข้อการอบรม

1. การปรับเปลี่ยน Mind Set ให้อยู่ในสถานะคิดความเป็นเจ้าของ
Group Coaching เพื่อให้เกิดจิตสำนึกกระบวนการคิดและการทำงานในฐานะความเป็นเจ้าของ และเพื่อให้เกิดจิตสำนึกของความเปลี่ยนแปลง
2. แนวคิดในการดำเนินการของธุรกิจ
Group Coaching เพื่อให้ทราบแนวคิดการทำกำไร โดยการพิจารณาในรูปแบบของงบกำไรขาดทุน ซึ่ง Activity ทุกอย่างจะสะท้อนในรูปของงบกำไรขาดทุน
3. Lean concept
4. ประเภทความสูญเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการ
Group Coaching กระบวนการคิดแนว Lean และให้ทราบถึงความสูญเสียประเภทความสูญเสียต่างๆ ที่เกิดขึ้นในกระบวนการ

5. Value Stream Mapping (VSM)

Group Coaching เพื่อให้เกิดกระบวนการที่สนในการจัดทำ VSM ในกระบวนการที่รับผิดชอบ

6. Standardize work

7. Setup Reduction

8. Kanban

9. Kaizen

10. Visual Management

Group Coaching เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ในเครื่องมือที่สำคัญในการจัดทำ Lean .ในกระบวนการ

แนวทางในการฝึกอบรม

- บรรยาย 50% Group Coaching 50%

ผู้ที่เหมาะสมกับหลักสูตรนี้

- พนักงาน ผู้บริหารระดับต้นขึ้นไป

อุปกรณ์ที่ใช้ :Other

- LCD - Flip Chart - Microphone - Classroom and Workshop

ระยะเวลาในการจัดฝึกอบรม

2 วัน

สถาบันพีทีเลิร์นนิ่ง : สร้างคนเชิงรุก สนุกพัฒนา องค์กรสำเร็จ ชีวิตมั่งคั่ง