

หลักสูตร 2 วัน สำหรับบริษัทที่ทำบริการ

การวางแผนและการจัดทำงบประมาณ เพื่อควบคุมทางการเงินและกำไร

โดย อาจารย์เหรียญชัย นำชัยศรีคำ

วิทยาการและที่ปรึกษา ด้านการวางแผนกลยุทธ์องค์กรและวางแผนทางการเงิน การปรับโครงสร้างหนี้
การบริหารจัดการ การเจรจาต่อรอง และการบริหารจัดการทางจิตวิทยา

หลักการและเหตุผล

ในยุคการดำเนินการบริหารจัดการปัจจุบัน ผู้บริหารจะสามารถบริหารองค์กรให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพนั้น ไม่เพียงแต่การกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ดีเท่านั้น ผู้บริหารและพนักงานทั้งหมดภายในองค์กรจะต้องแปลงกลยุทธ์ไปสู่แผนปฏิบัติงานให้ได้ และแผนปฏิบัติงานที่ดีจะต้องมีแผนทางด้านทางการเงินเข้ามามีองค์ประกอบที่สำคัญด้วย ดังนั้นการจัดทำแผนงบประมาณของหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กร จึงเป็นแผนปฏิบัติงานที่แสดงให้เห็นถึงการแปลงแผนกลยุทธ์ไปสู่แผนงานที่จะต้องดำเนินการ แผนทางด้านค่าใช้จ่ายต่างๆ เพื่อนำไปสู่แผนทางการเงินในที่สุด

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ได้รู้แนวทางการจัดทำแผนงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ
2. เพื่อรู้แนวทางในการควบคุมให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
3. เพื่อให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการกำหนดแผนงานที่รับผิดชอบ

ประโยชน์ที่ได้รับ

1. องค์กรสามารถได้ผลงานที่มีประสิทธิภาพ และดำเนินการให้ได้รับบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
2. พนักงานมีทัศนคติที่ดีต่อการทำงาน เพราะทุกคนมีส่วนร่วมในการกำหนดแผนงานที่เกิดขึ้น
3. ทำให้พนักงานได้เกิดองค์ความรู้ในงานที่ทำอย่างชัดเจน เพราะต้องมีการวิเคราะห์ก่อนการวางแผนงบประมาณและหลังที่เกิดการปฏิบัติที่เกิดขึ้นจริง

หัวข้อการอบรมสัมมนา

วันแรก

09.00 – 10.30 ความเข้าใจพื้นฐานของการอ่านงบการเงิน

10.30 – 10.45 เบรก พักรับประทานอาหารว่าง

10.45 – 12.00 ความสำคัญของการวางแผนงบประมาณ

ขบวนการของการจัดทำแผนงบประมาณเพื่อควบคุมกำไร และโครงสร้างของการจัดทำแผนงบประมาณการวางแผนงบประมาณการขาย

- แนวทางการวางแผนงบประมาณการขาย

- ปัจจัยที่ต้องพิจารณา

- การพยากรณ์การขายเพื่อการจัดทำแผนการขาย

- ค่าใช้จ่ายทางการขาย

12.00 – 13.00 พักรับประทานอาหารกลางวัน

13.00 – 14.00 work shop การจัดทำงบประมาณการขาย

14.00 – 14.30 การวางแผนงบประมาณการบริการ

14.30 – 14.45 เบรก พักรับประทานอาหารว่าง

14.45 – 16.00 การวางแผนงบประมาณวัสดุทางตรง แรงงานทางตรง ค่าใช้จ่ายในการบริการ และการวางแผนงบประมาณการจัดซื้อ

Work shop การจัดทำแผนงบประมาณการบริการ วัสดุทางตรง แรงงานทางตรง ค่าใช้จ่ายในการบริการ และการจัดทำงบประมาณการจัดซื้อ

วันที่สอง

09.00 -10.30 การวางแผนงบประมาณค่าใช้จ่ายต่างๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อม work shop การจัดทำแผนงบประมาณค่าใช้จ่าย

10.30 – 10.45 เบรก พักรับประทานอาหารว่าง

10.45 – 12.00 ความสำคัญของการวางแผนงบประมาณยืดหยุ่น และการจัดทำแผนงบประมาณยืดหยุ่น

12.00 – 13.00 พักรับประทานอาหารกลางวัน

13.00 – 14.30 การวางแผนงบประมาณเงินสด พร้อมการทำ work shop แผนงบประมาณเงินสด

14.30 – 14.45 เบรก พักรับประทานอาหารว่าง

14.45 – 16.00 การควบคุมผลการดำเนินงานโดยผ่านงบประมาณและการจัดทำรายงานเพื่อการควบคุม

แนวทางในการฝึกอบรม

- บรรยาย 50% Group Coaching 50%

ผู้ที่เหมาะสมกับหลักสูตรนี้

- พนักงาน ผู้บริหารระดับต้นขึ้นไป

อุปกรณ์ที่ใช้ :Other

- LCD - Flip Chart - Microphone - Classroom and Workshop

ระยะเวลาในการจัดฝึกอบรม

2 วัน

สถาบันพีทีเลิร์นนิ่ง : สร้างคนเชิงรุก สนุกพัฒนา องค์กรสำเร็จ ชีวิตมั่งคั่ง