

หลักสูตร 2 วัน

การจัดทำวางแผนกลยุทธ์สู่แผนงานที่มีประสิทธิภาพ

โดย อาจารย์เหรียญชัย นำชัยศรีคำ

วิทยาการและที่ปรึกษา ด้านการวางแผนกลยุทธ์องค์กรและวางแผนทางการเงิน การปรับโครงสร้างหนี้
การบริหารจัดการ การเจรจาต่อรอง และการบริหารจัดการทางจิตวิทยา

หลักการและ แนวความคิด

จากภาวะของการจัดการ และการแข่งขันที่รุนแรง ซึ่งธุรกิจต่างๆ ต้องยอมรับในระดับหนึ่งว่า ปัจจุบันไม่ใช่แค่การแข่งขันภายในประเทศเท่านั้น แต่เป็นการแข่งขันที่มีคู่แข่งจากต่างประเทศเข้ามาในธุรกิจอุตสาหกรรมด้วย และต่างก็ย่อมที่จะมีแนวทางการบริหารจัดการที่ดี เพื่อที่สามารถแข่งขันและสามารถสร้างผลกำไรได้ ดังนั้นการที่ธุรกิจหรือองค์กรจะดำรงสถานะในธุรกิจและดำเนินการเพื่อการอยู่รอดขององค์กร องค์กรหรือธุรกิจจำเป็นต้องมีแผนกลยุทธ์ที่ดี และสามารถนำแผนกลยุทธ์ที่ได้ไปดำเนินการปฏิบัติได้เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้

ประโยชน์ที่ได้รับ

1. ผู้เข้าอบรมสามารถเข้าใจกลยุทธ์องค์กร และสามารถกำหนดระดับหน่วยงานได้
2. ผู้เข้าอบรมสามารถทราบศักยภาพของหน่วยงานและของตนเอง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการบรรลุเป้าหมายของหน่วยงานและขององค์กรได้
3. วิเคราะห์กลยุทธ์ที่เหมาะสมให้กับหน่วยงานโดยพื้นฐานของจุดแข็งที่เป็นอยู่
4. เพื่อให้สามารถจัดทำแผนงบประมาณ
5. เพื่อให้สามารถนำไปสู่แผนปฏิบัติงานได้

เนื้อหาหลักสูตร (Course Outline)

วันแรก

1. ปรับเปลี่ยน Mind Set เพื่อความสำเร็จและการมีประสิทธิภาพในการทำงาน
Workshop & Coaching ปรับเปลี่ยนกรอบความคิดให้มีทัศนคติเชิงบวกและมีความคิดในรูปเจ้าของ
2. Domino Serious Play game
Workshop & Coaching จาก Domino Play game ที่ได้นำมาต่อยอดใช้ในการดำเนินการได้อย่างไร
3. ทำความเข้าใจเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร
Workshop & Coaching เพื่อให้สามารถเกิดความเข้าใจอย่างถ่องแท้ขององค์กร และสามารถที่จะแปลผลมาสู่เป้าหมายและกลยุทธ์ของหน่วยงานได้

4. ทำความเข้าใจ Appreciate Inquiry & Positive Psychology
5. วิเคราะห์หาปัจจัยด้านเชิงบวก เพื่อนำสู่การกำหนดกลยุทธ์ ด้วย SOAR Model และ BMC Model Workshop & Coaching เพื่อหาปัจจัยเชิงบวก ทั้งทางด้านโอกาส และจุดแข็งของหน่วยงาน เพื่อที่จะสามารถนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์เพื่อให้เกิดการ Fit & Match ระหว่างคุณค่าขององค์กร กับ ลูกค้า
6. กำหนดแนวทางกลยุทธ์ เพื่อบรรลุเป้าหมายของหน่วยงานและขององค์กร Workshop & Coaching เพื่อให้ได้แนวทางกลยุทธ์ที่จะนำไปใช้ โดยใช้ 4D model

วันที่สอง

1. การจัดทำ Goal Setting (KPI ที่สำคัญขององค์กร และของหน่วยงาน) Workshop & Coaching เพื่อให้ได้ KPI ที่ชัดเจนจากกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้น
2. การแปลงกลยุทธ์ไปสู่แผนงบประมาณ
3. กระบวนการจัดทำแผนงบประมาณที่เกี่ยวข้อง Workshop & Coaching เพื่อให้เกิดความเข้าใจของแผนงบประมาณต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและลำดับของการจัดทำแผนงบประมาณ ซึ่งประกอบด้วยแผนงบประมาณการขาย แผนงบประมาณการผลิต แผนงบประมาณการจัดซื้อ แผนงบประมาณบุคลากร แผนงบประมาณค่าใช้จ่ายต่างๆ
4. แนวทางการจัดทำรายงานการควบคุม Workshop & Coaching เพื่อทราบแนวทางวิเคราะห์ความแตกต่างที่เกิดขึ้น (Variance Analysis) เพื่อหาแนวทางปรับปรุง เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ได้ตามที่ประมาณการไว้ในช่วงเวลาที่เหลือของแผน

รูปแบบการเรียนรู้

- การอบรมสัมมนา บรรยาย 40% Workshop & Coaching 60%

ผู้ที่เหมาะสมกับหลักสูตรนี้

- พนักงานระดับหัวหน้างาน ระดับบริหารผู้ช่วยผู้จัดการ ขึ้นไป

อุปกรณ์ที่ใช้ : Other

- LCD - Flip Chart - Microphone - Classroom and Workshop

ระยะเวลาในการจัดฝึกอบรม

2 วัน

สถาบันพีพีเลิร์นนิ่ง : สร้างคนเชิงรุก สนุกพัฒนา องค์กรสำเร็จ ชีวิตมั่งคั่ง